





Introdução à Economia e à Administração 2024



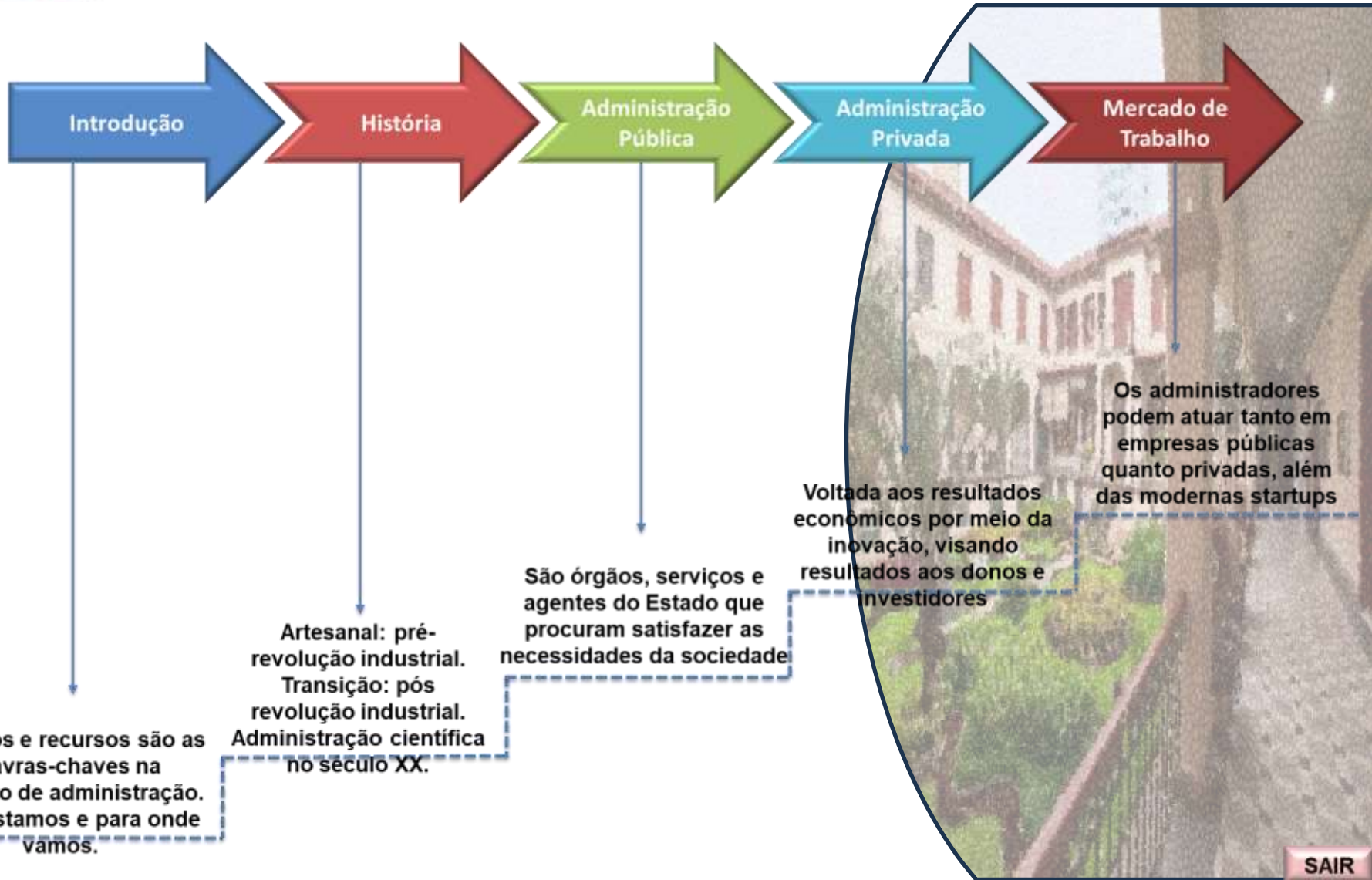
5ª Aula

Apresentação

Guilherme Estanislau do Amaral



Introdução à Economia e à Administração 2024





Introdução à Economia e à Administração 2024



fixar objetivos



analisar, conhecer os problemas



solucionar os problemas



organizar e alocar os recursos



liderar, comunicando, dirigindo e motivando as pessoas



negociar



controlar, mensurando e avaliando

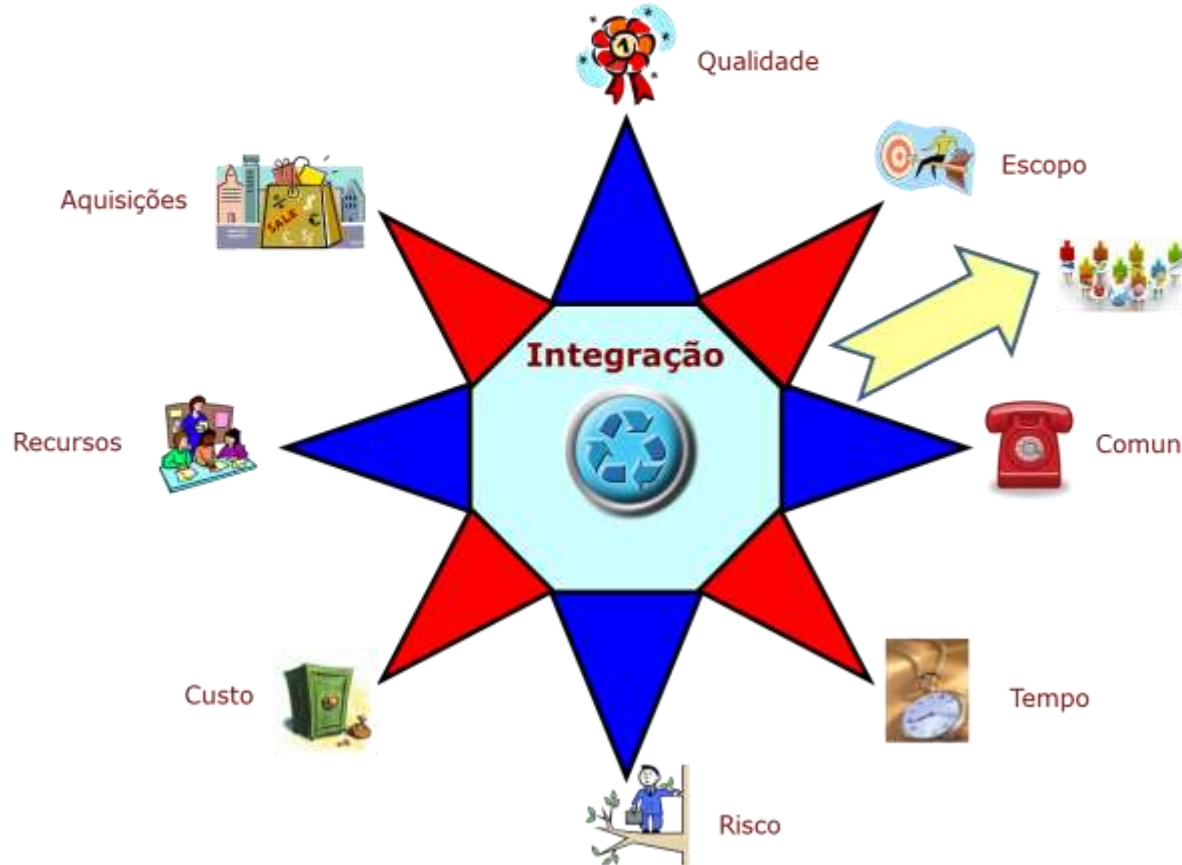


PRINCÍPIOS





Introdução à Economia e à Administração 2024





- + Escopo - **Fazer mais**
- + Qualidade - **Com mais qualidade**
- Custo - **Menos custo**
- Tempo - **Em menos Tempo**

PRODUTIVIDADE





- + Escopo - **Fazer mais**
- + Qualidade - **Com mais**
- Custo - **Menos custo**
- Tempo - **Em menos**

PRODUTIVIDADE



Qualidade

"Não existe almoço grátis"

Não dá para alterar um item sem alterar um outro. Para melhorar o resultado desta equação. É preciso ser mais produtivo e para isso é preciso:

- comprar máquinas mais modernas
- treinar os funcionários e colaboradores
- alterar o processo, a maneira de fazer

Custo



Tempo



**O QUE É
PRECISO
ADMINISTRAR?**



INÍCIO



Antes da revolução industrial só era possível administrar empresas menores?

Antes da revolução industrial só era possível realizar pequenos empreendimentos?





Introdução à Economia e à Administração 2024



*Antes da revol
administrar emp*

*Antes da revol
realizar pequenc*



**ADMINISTRAÇÃO
E EMPRESAS
ANTES DA
EVOLUÇÃO
INDUSTRIAL**





Antes da revolução administrar empresas

Antes da revolução realizar pequenos negócios



**ADMINISTRAÇÃO
EMPRESAS
ANTES DA
REVOLUÇÃO
INDUSTRIAL**





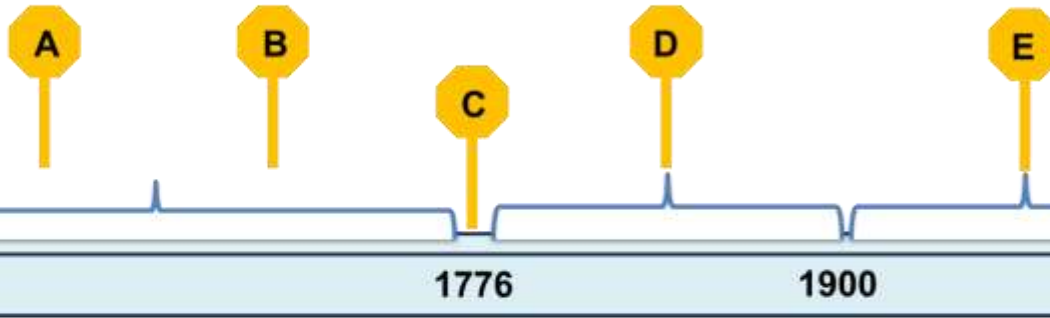
*Antes da revolu
administrar empre*

*Antes da revolu
realizar pequenos*

**IMPOSSÍVEL FAZER TANTO SEM
ALGUM TIPO DE ORGANIZAÇÃO.**



**ADMINISTRAÇÃO
DE EMPRESAS
ANTES DA
REVOLUÇÃO
INDUSTRIAL**

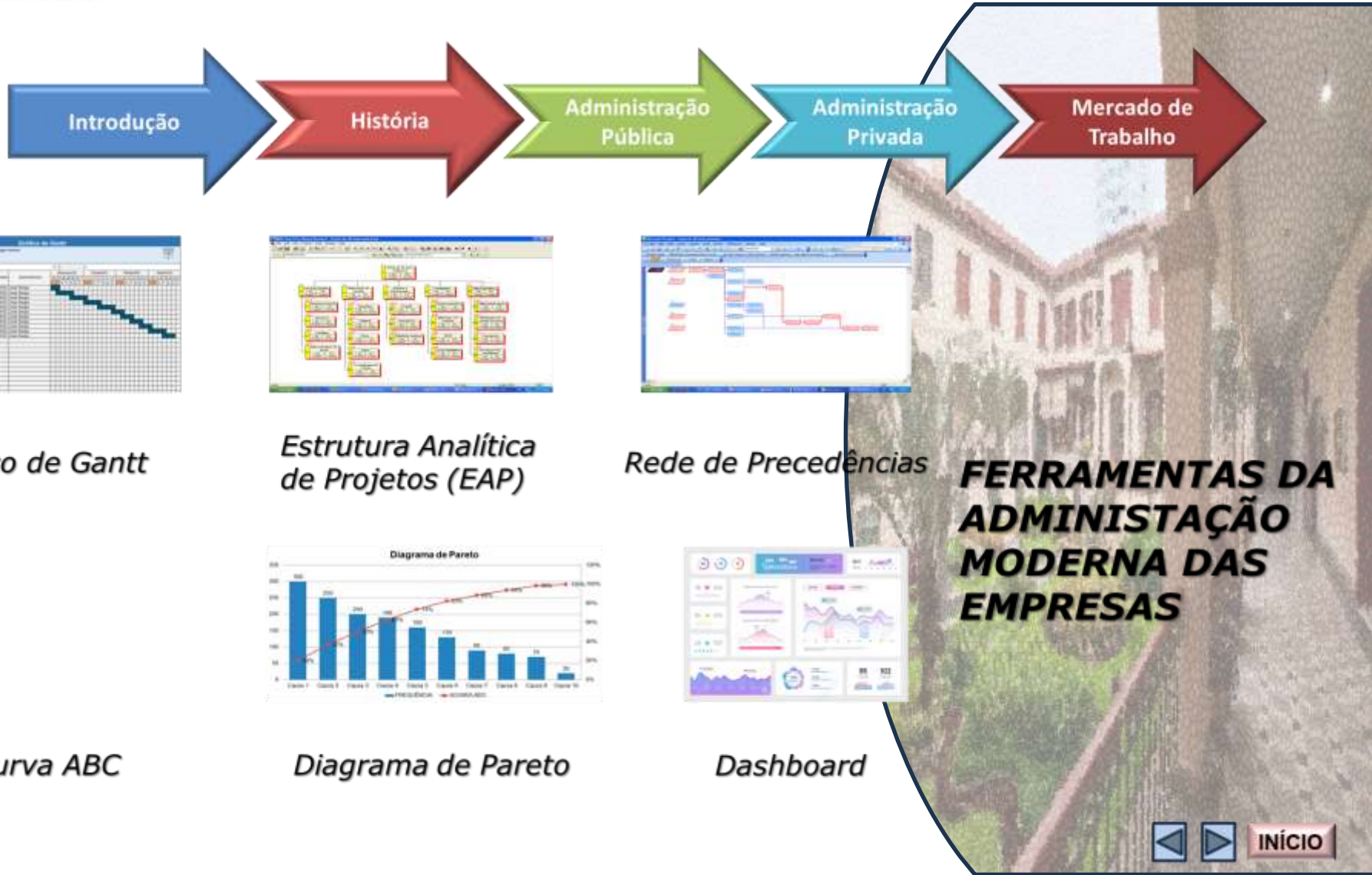


- A** Primeira fase: Teocrática. Os profetas administravam em nome de Deus.
- B** Segunda fase: Empírico-prática. Administrava-se com suas experiências.
- C** Invenção da máquina a vapor por James Watt: início da Revolução Industrial
- D** Terceira fase: Fase Científica. Passou-se a estudar a relação de causa e efeito
- E** Moderna administração: Fayol (organização das empresas) e Taylor (aumentar a eficiência por meio da racionalização do trabalho dos operários)

**PRINCIPAIS
MARCOS NA
HISTÓRIA DA
ADMINISTRAÇÃO
DE EMPRESAS**



Introdução à Economia e à Administração 2024





John F. Kennedy visualiza através de binóculos como um míssil Polaris chega a superfície, após ser disparado de um submarino nuclear submerso. Cabo Canaveral, na Flórida - 16/11/1963.

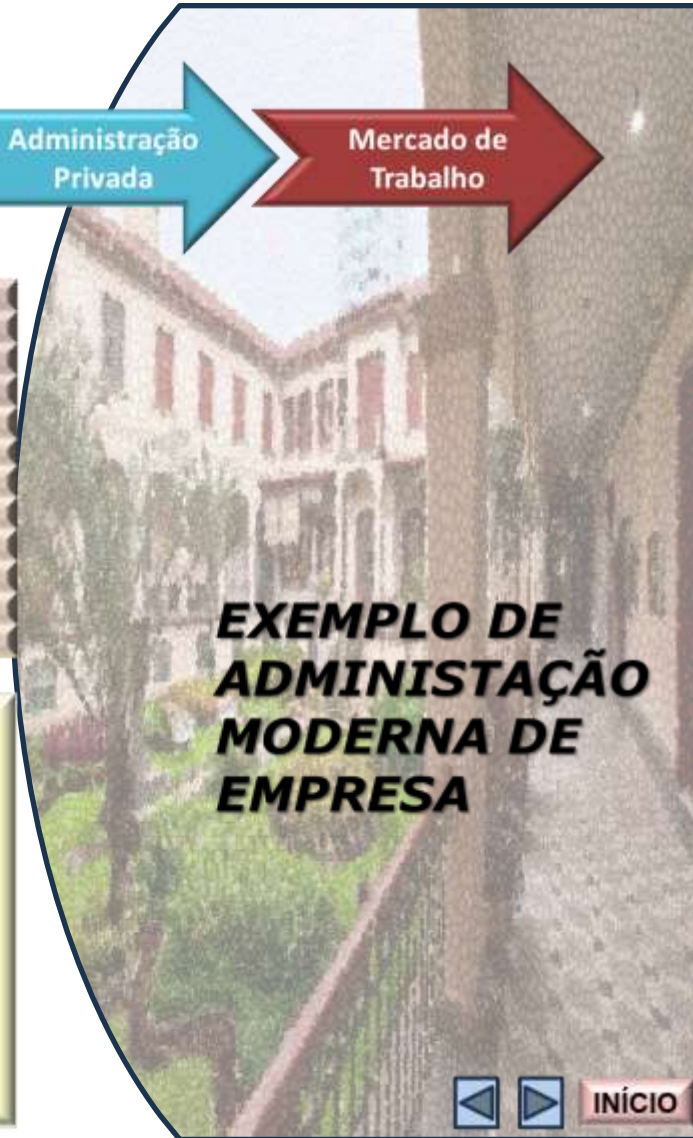




Custo Fixo: 10.000

Precisa vender 300
pizza para zerar
prejuízo

| | | | | |
|---------------------|--------------------------|----------------|-------------------------|--|
| Custo fixo: | Aluguel + salário | 10.000,00 | | |
| Custo variável | Custo material por pizza | 31,67 | | |
| Receita operacional | Preço da Pizza | 65,00 | | |
| Qtd Vendida | Custo | Receita | Lucro / Prejuízo | |
| 0 | 10.000,00 | 0,00 | -10.000,00 | |
| 100 | 13.167,00 | 6.500,00 | -6.667,00 | |
| 200 | 16.334,00 | 13.000,00 | -3.334,00 | |
| 300 | 19.501,00 | 19.500,00 | -1,00 | |
| 400 | 22.668,00 | 26.000,00 | 3.332,00 | |
| 500 | 25.835,00 | 32.500,00 | 6.665,00 | |
| 600 | 29.002,00 | 39.000,00 | 9.998,00 | |

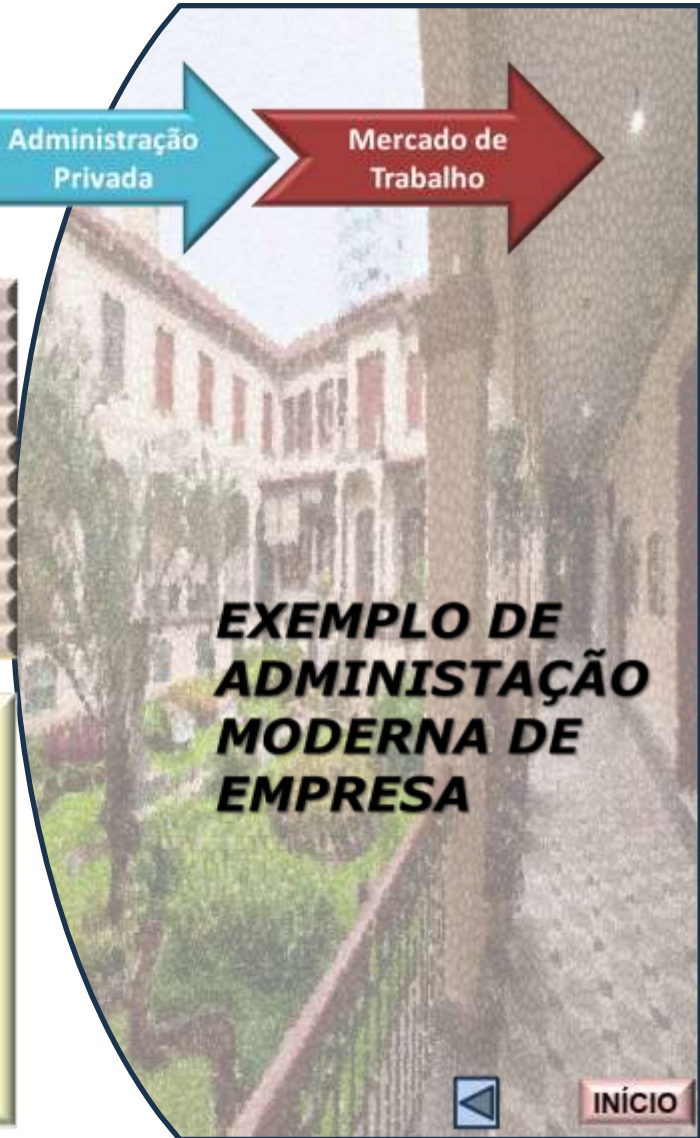




Custo Fixo: 6.666

Precisa vender 200 pizza para zerar prejuízo

| | | | | |
|---------------------|--------------------------|----------|----------------|-------------------------|
| Custo fixo: | Aluguel + salário | 6.666,00 | | |
| Custo variável | Custo material por pizza | 31,67 | | |
| Receita operacional | Preço da Pizza | 65,00 | | |
| Qtd Vendida | Custo | | Receita | Lucro / Prejuízo |
| 0 | 6.666,00 | | 0,00 | -6.666,00 |
| 100 | 9.833,00 | | 6.500,00 | -3.333,00 |
| 200 | 13.000,00 | | 13.000,00 | 0,00 |
| 300 | 16.167,00 | | 19.500,00 | 3.333,00 |
| 400 | 19.334,00 | | 26.000,00 | 6.666,00 |
| 500 | 22.501,00 | | 32.500,00 | 9.999,00 |
| 600 | 25.668,00 | | 39.000,00 | 13.332,00 |



INÍCIO



Administração Pública



Administração Privada



Só faz o que a lei permite.

- Não visa o lucro
- No ano gasta o que arrecada e trabalha com impostos cobrados do privado.

Faz tudo, menos o que a lei proíbe.

- Visa o lucro.
- Uma parte do ganho fica na empresa e outra é dividida com os acionistas.



LEGALIDADE: os administradores públicos só poderão fazer ou deixar de fazer o que lei adequada assim o determine.



IMPESSOALIDADE: Veda a exibição de nome, símbolos e imagens para promoção pessoal de autoridades e a adoção do concurso público para contratar servidores para evitar favorecer ou prejudicar pessoas



MORALIDADE: valores como probidade (administrar com honestidade), necessidade de agir, lealdade, boa-fé e honestidade.



PUBLICIDADE: Esse princípio obriga a Administração Pública a dar publicidade de seus atos administrativos para possibilitar o controle de terceiros.



EFICIÊNCIA: o agente público deve se empenhar em obter o melhor resultado com o mínimo de recursos.





Introdução à Economia e à Administração 2024



Na França, a partir da Revolução de 1789, temos a evolução do Direito Administrativo. Destaca-se a criação de jurisdição administrativa especializada e a aplicação à administração de regras distintas das do direito privado.



No Brasil o ensino de Administração passou por dois momentos marcados pelo currículos mínimos aprovados em 1966 e 1993, culminando com a apresentação da proposta de diretrizes curriculares para os cursos de graduação em Administração elaboradas pelos autores em 1998



A FGV representa a primeira instituição que desenvolveu o ensino de Administração. Sua origem remonta à criação do Departamento de Administração do Serviço Público (DASP) em 1938. Sua finalidade era estabelecer um padrão de eficiência no serviço público federal e criar canais mais democráticos para recrutar Recursos Humanos para a administração pública, por meio de concursos de admissão.



ORIGEM DA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA



Administração Direta

Administração Indireta

- Secretarias
- Ministérios
- Câmara dos Deputados
- Senado Federal
- STF
- TSE
- TST
- Tribunais de Conta

- Autarquias
- Empresas públicas
- Fundações públicas
- Consórcios públicos
- Sociedade de economia mista



**COMO SE
ADMINISTRA UM
BEM PÚBLICO**



Licitações: é a forma como a Administração Pública pode comprar e vender.

- Exemplo: contratação de empresa de limpeza

Convênios: forma de ajuste entre o poder público e entidades públicas ou privadas para realização de objetivos de interesse comum, mediante mútua colaboração.

- Exemplo: programa nacional de vacinação

Concessões: a tarifa cobrada do usuário e outras receitas de administração já são suficientes para remunerar o prestador do serviço.

- Exemplos: rodovias, ônibus, relógios de rua, abrigos de ônibus, parques municipais, Pacaembu, Enel, Hospital Universitário de Brasília

Privatizações: venda de um bem público ou de uma empresa estatal para a iniciativa privada. Um bem público passará a ser um bem privado e quem adquire fica com os lucros e os prejuízos

- Exemplo: Vale do Rio Doce, Sabesp, Embraer, Telebras, Eletrobras



INÍCIO



- Comece devagar e sempre
- Conheça a fundo o seu ramo
- Pague suas contas em dia
- Dedique-se à gestão financeira
- Saiba lidar com a concorrência
- Alie produtividade e qualidade
- Integre processos na empresa
- Planeje ações de marketing

- Defina a sua vantagem competitiva
- Planejamento para reduzir surpresas
- Invista na comunicação interna
- Delegue funções responsavelmente
- Invista na comunicação interna
- Escolha bem seus colaboradores
- Use a tecnologia a seu favor
- Assegure suas relações com contratos



**ADMINISTRANDO
UMA EMPRESA
PRIVADA**

▶ INÍCIO



A cada escolha uma renúncia.

Compra de matéria prima:

- Diminui caixa
- Aumenta estoque

| ATIVO | | PASSIVO | |
|--------------------------------------|------------------|-------------------------------------|------------------|
| Circulante - Curto Prazo | | Circulante - Curto Prazo | |
| Disponibilidades | 225.543 | Fornecedores | 166.314 |
| Contas a Receber | 45.164 | Financiamentos | 50.104 |
| Estoques | 35.687 | Debêntures | 3.401 |
| Impostos a Recuperar | 25.450 | Salários e Contribuições Sociais | 10.953 |
| IR e Contr Social diferidos | 8.822 | Prov p/IR e Contr Social | 5.307 |
| Acordos Comerciais | 33.375 | Financiamentos Compra Imóveis | 3.277 |
| Fundos de Recebíveis | 91.954 | Aluguéis a pagar | 3.590 |
| Desp Antecipadas | 15.179 | Dividendos e Jrs s/ Cap Próprio | 6.357 |
| ATIVO CIRCULANTE CP | 481.174 | PASSIVO CIRCULANTE CP | 252.303 |
| Não Circulante - Realizado LP | | Não Circulante - Exigível LP | |
| Contas a Receber | 35.026 | Financiamentos | 135.987 |
| IR e Contr Social diferidos | 96.838 | Quotas do fundo (FIDC) | 37.033 |
| Impostos a Recuperar | 26.541 | Debêntures | 102.730 |
| Partes Relacionadas | 25.850 | Imp e Contr Recolher | 1.777 |
| Depositos Judiciais | 26.907 | Prov p/Contingencias | 108.580 |
| TOTAL REALIZÁVEL LP | 211.162 | TOTAL EXIGÍVEL LP | 386.107 |
| CIRCULANTE - CURTO+ LP | 692.336 | CIRCULANTE - CURTO E LP | 638.410 |
| Permanente | | Patrimônio Líquido | |
| Investimentos | 60.651 | Capital Social | 370.947 |
| Ágio na aquisição de Investimentos | 0 | Reservas de Capital | 53.726 |
| Imobilizado | 412.018 | Reservas de Lucros | 35.752 |
| Intangível | 53.020 | Lucros Acumulados | 120.190 |
| TOTAL ATIVO PERMANENTE | 526.689 | TOTAL PL | 580.615 |
| TOTAL ATIVO | 1.219.025 | TOTAL PASSIVO+ PL | 1.219.025 |



| ATIVO | | PASSIVO | |
|--------------------------------------|------------------|-------------------------------------|------------------|
| Circulante - Curto Prazo | | Circulante - Curto Prazo | |
| Disponibilidades | 225.543 | Fornecedores | 166.314 |
| Contas a Receber | 45.164 | Financiamentos | 50.104 |
| Estoques | 35.687 | Debêntures | 3.401 |
| Impostos a Recuperar | 25.450 | Salários e Contribuições Sociais | 10.953 |
| IR e Contr Social diferidos | 8.822 | Prov p/IR e Contr Social | 5.307 |
| Acordos Comerciais | 33.375 | Financiamentos Compra Imóveis | 3.277 |
| Fundos de Recebíveis | 91.954 | Aluguéis a pagar | 3.590 |
| Desp Antecipadas | 15.179 | Dividendos e Jrs s/ Cap Próprio | 6.357 |
| ATIVO CIRCULANTE CP | 481.174 | PASSIVO CIRCULANTE CP | 252.303 |
| Não Circulante - Realizado LP | | Não Circulante - Exigível LP | |
| Contas a Receber | 35.026 | Financiamentos | 135.987 |
| IR e Contr Social diferidos | 96.838 | Quotas do fundo (FIDC) | 37.033 |
| Impostos a Recuperar | 26.541 | Debêntures | 102.730 |
| Partes Relacionadas | 25.850 | Imp e Contr Recolher | 1.777 |
| Depositos Judiciais | 26.907 | Prov p/Contingencias | 108.580 |
| TOTAL REALIZÁVEL LP | 211.162 | TOTAL EXIGÍVEL LP | 386.107 |
| CIRCULANTE - CURTO + LP | 692.336 | CIRCULANTE - CURTO E LP | 638.410 |
| Permanente | | Patrimônio Líquido | |
| Investimentos | 60.651 | Capital Social | 370.947 |
| Ágio na aquisição de Investimentos | 0 | Reservas de Capital | 53.726 |
| Imobilizado | 412.018 | Reservas de Lucros | 35.752 |
| Intangível | 53.020 | Lucros Acumulados | 120.190 |
| TOTAL ATIVO PERMANENTE | 526.689 | TOTAL PL | 580.615 |
| TOTAL ATIVO | 1.219.025 | TOTAL PASSIVO + PL | 1.219.025 |





| ATIVO | | PASSIVO | |
|---|------------------|--------------------------------|------------------|
| Circulante - Curto Prazo | | | |
| Disponibilidades | | | |
| Contas a Receber | | | |
| Estoques | | | |
| Impostos a Recuperar | | | |
| IR e Contr Social diferido | | | |
| Acordos Comerciais | | | |
| Fundos de Recebíveis | | | |
| Desp Antecipadas | | | |
| ATIVO CIRCULANTE | | | |
| Não Circulante - Realizável a Longo Prazo | | | |
| Contas a Receber | | | |
| IR e Contr Social diferido | | | |
| Impostos a Recuperar | | | |
| Partes Relacionadas | | | |
| Depositos Judiciais | | | |
| TOTAL REALIZÁVEL | | | |
| CIRCULANTE - CURTO + LP | 692.338 | CIRCULANTE - CURTO E LP | 638.410 |
| Permanente | | Patrimônio Líquido | |
| Investimentos | 60.651 | Capital Social | 370.947 |
| Ágio na aquisição de Investimentos | 0 | Reservas de Capital | 53.726 |
| Imobilizado | 412.018 | Reservas de Lucros | 35.752 |
| Intangível | 53.020 | Lucros Acumulados | 120.190 |
| TOTAL ATIVO PERMANENTE | 526.689 | TOTAL PL | 580.615 |
| TOTAL ATIVO | 1.219.025 | TOTAL PASSIVO + PL | 1.219.025 |

“O objetivo do administrador na iniciativa privada é remunerar os investidores.”

Existem empresas privadas sem finalidade lucrativa que tem o objetivo global de ajudar uma causa social específica e proporcionar um benefício público. De modo geral, a empresa privada visa gerar lucro, mas neste caso o “lucro” é um resultado não financeiro que não dá para mostrar num balanço.



INÍCIO



Introdução à Economia e à Administração 2024







- Atualmente 95% dos brasileiros preferem marcas que investem em sustentabilidade. ESG passa a ser vital para o sucesso das empresas.
- Negócios digitais seguem em alta e valorização da diversidade e inclusão.
- O novo posicionamento das empresas exigirá pensar em temas como diversidade, inclusão, sustentabilidade, informações de qualidade e melhor relacionamento com os colaboradores.
- O mundo será mais digital e aparecerão novos modelos de negócios.

- Tem início nos anos 1970, aparecem os primeiros investimentos por crenças religiosas e de mudança de estilo de vida.
- Em 2004 tomou forma com uma publicação do Pacto Global em parceria com o Banco Mundial intitulado “Who Cares Wins” (“Quem se importa, ganha”).
- Até 2025 cerca 57% dos ativos de fundos na Europa serão ESG.



CARACTERÍSTICA DAS NOVAS EMPRESAS



SEMPRE HAVERÁ ESPAÇO PARA BONS ADMINISTRADORES DE EMPRESAS.

- *A tecnologia tem papel fundamental no futuro da Administração de Empresas, mas confiar apenas nela pode não ser o bastante.*
- *As empresas só vão prosperar se forem bem vista pelos consumidores, caso contrário a imagem do negócio pode ser destruída.*
- *Para ter sucesso nos negócios, os administradores vão precisar de empregados mais qualificados e deverão considerar cada vez mais os aspectos humanos na hora da contratação colaboradores.*
- *Vão surgir novas carreiras como analista de big data, programador de automação de marketing, engenheiro de dados, gestor de computação em nuvem e Especialista em Inteligência Artificial e Automação, etc. O administrador do futuro deverá ser criativo e “montar um time” capaz integrar todas essas habilidades.*



INÍCIO



Introdução à Economia e à Administração 2024



Próxima aula: 5 de abril!



Obrigado pela atenção!