





Introdução à Economia e à Administração 2024



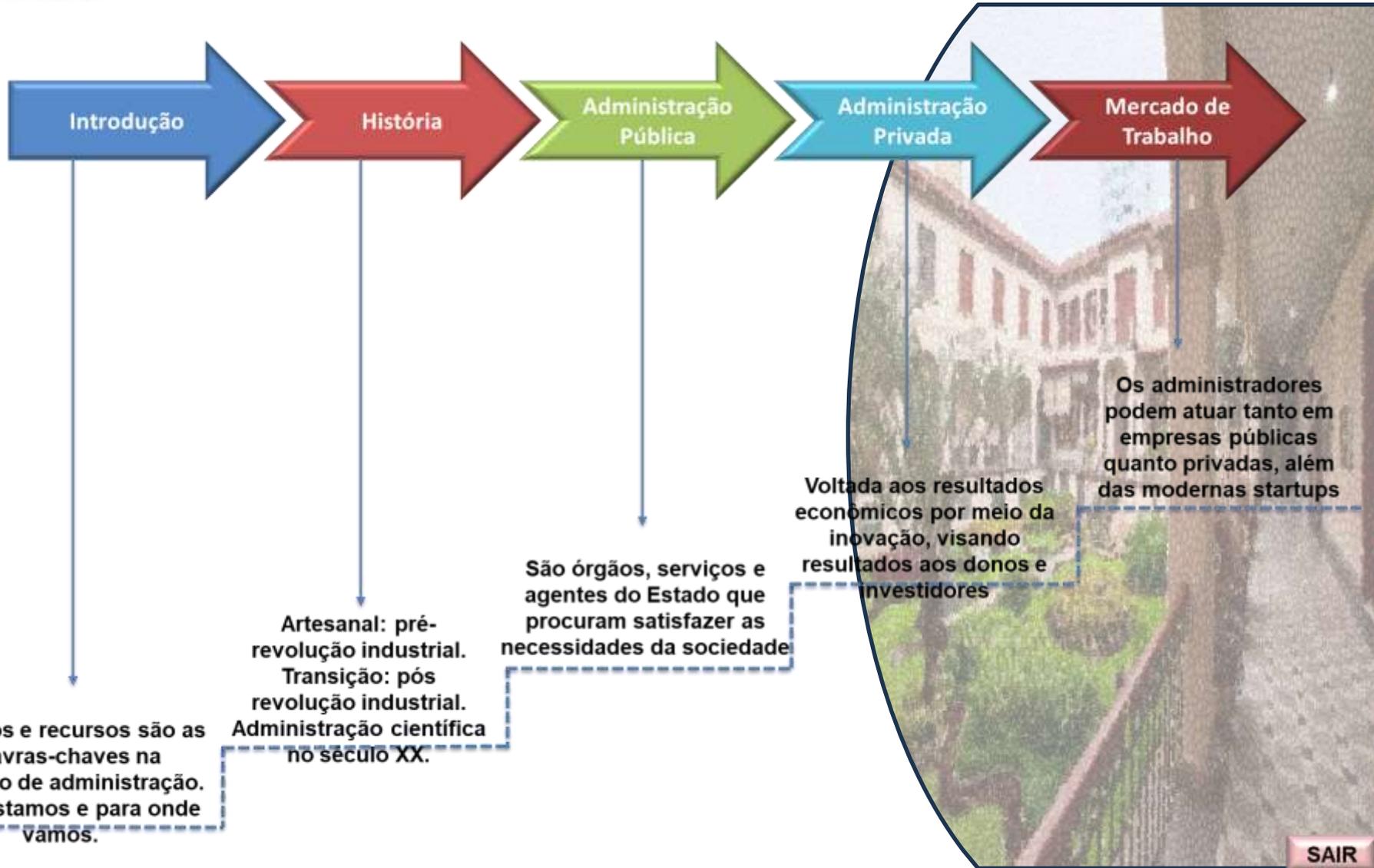
5ª Aula

Apresentação

Guilherme Estanislau do Amaral



Introdução à Economia e à Administração 2024





Introdução à Economia e à Administração 2024



fixar objetivos



analisar, conhecer os problemas



solucionar os problemas



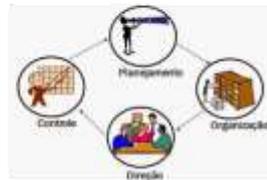
organizar e alocar os recursos



liderar, comunicando, dirigindo e motivando as pessoas



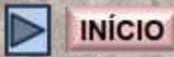
negociar



controlar, mensurando e avaliando

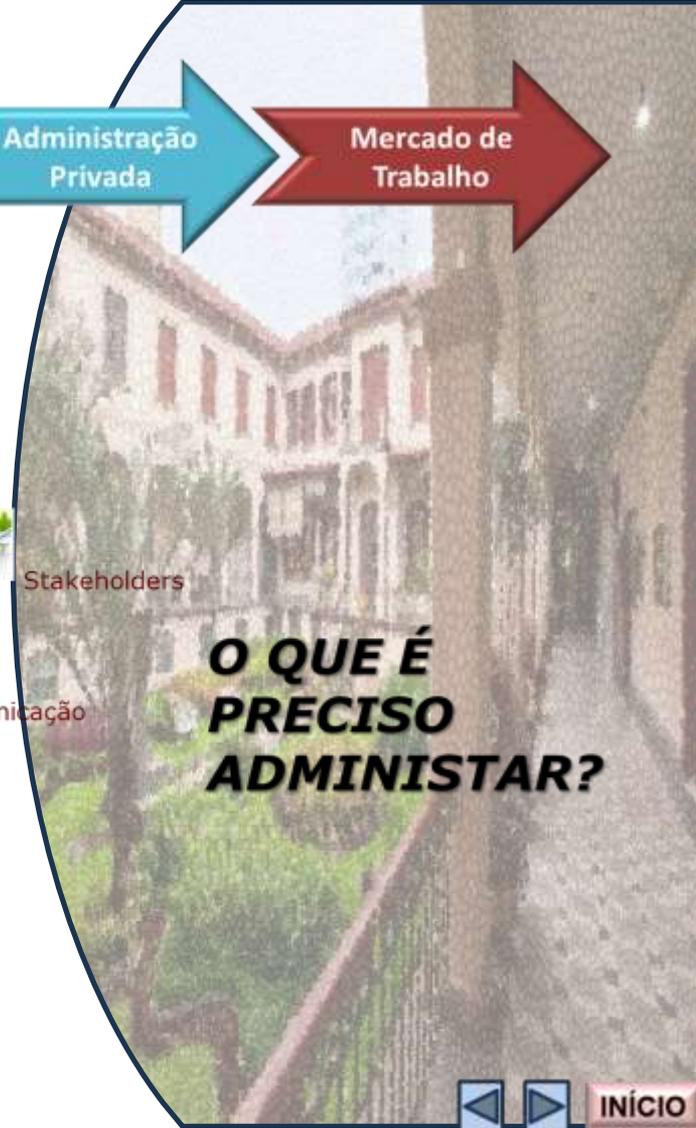


PRINCÍPIOS





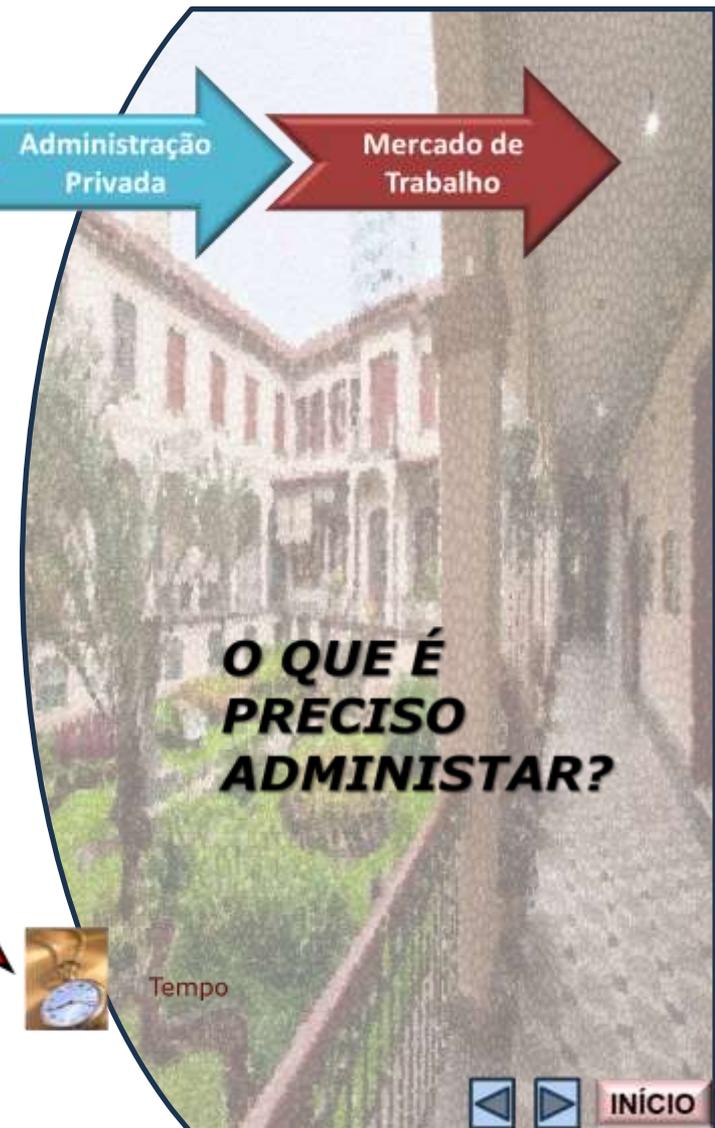
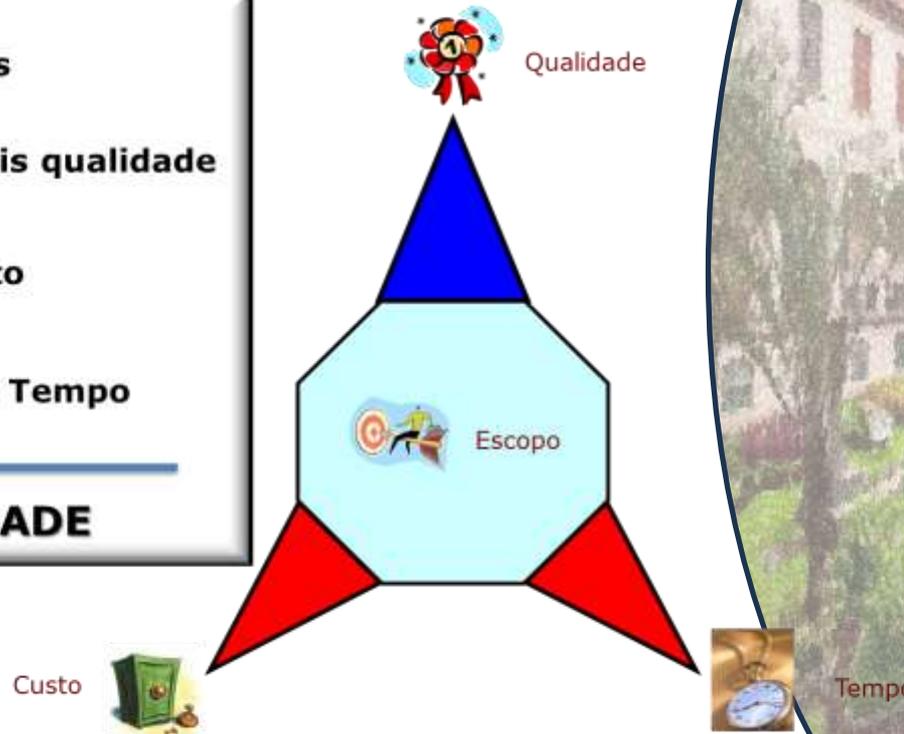
Introdução à Economia e à Administração 2024





- + Escopo - **Fazer mais**
- + Qualidade - **Com mais qualidade**
- Custo - **Menos custo**
- Tempo - **Em menos Tempo**

PRODUTIVIDADE





- Escopo - **Fazer mais**
- Qualidade - **Com mais**
- Custo - **Menos custo**
- Tempo - **Em menos**

PRODUTIVIDADE



Qualidade

"Não existe almoço grátis"

Não dá para alterar um item sem alterar um outro. Para melhorar o resultado desta equação. É preciso ser mais produtivo e para isso é preciso:

- comprar máquinas mais modernas
- treinar os funcionários e colaboradores
- alterar o processo, a maneira de fazer

Custo



Tempo



**O QUE É
PRECISO
ADMINISTRAR?**



INÍCIO



Antes da revolução industrial só era possível administrar empresas menores?

Antes da revolução industrial só era possível realizar pequenos empreendimentos?





Introdução à Economia e à Administração 2024

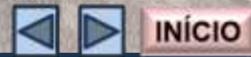


*Antes da revol
administrar emp*

*Antes da revol
realizar pequenc*



**ADMINISTRAÇÃO
E EMPRESAS
ANTES DA
EVOLUÇÃO
INDUSTRIAL**





Antes da revolução administrar empresas

Antes da revolução realizar pequenos negócios



**ADMINISTRAÇÃO
EMPRESAS
ANTES DA
REVOLUÇÃO
INDUSTRIAL**



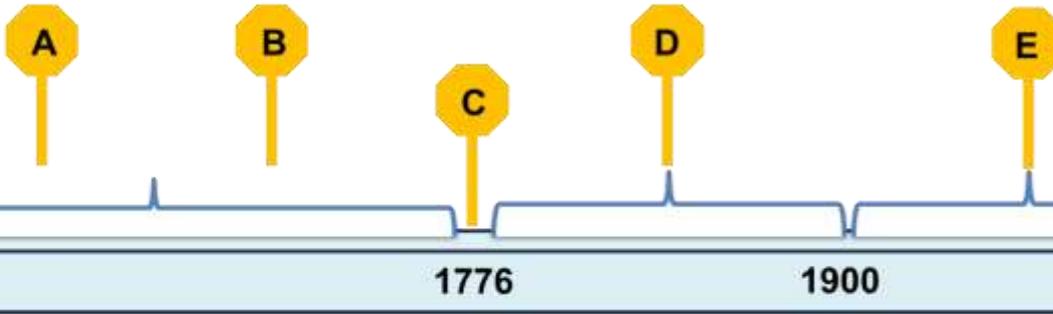
Antes da revolução industrial era impossível administrar empresas

Antes da revolução industrial era impossível realizar pequenos negócios

IMPOSSÍVEL FAZER TANTO SEM ALGUM TIPO DE ORGANIZAÇÃO.

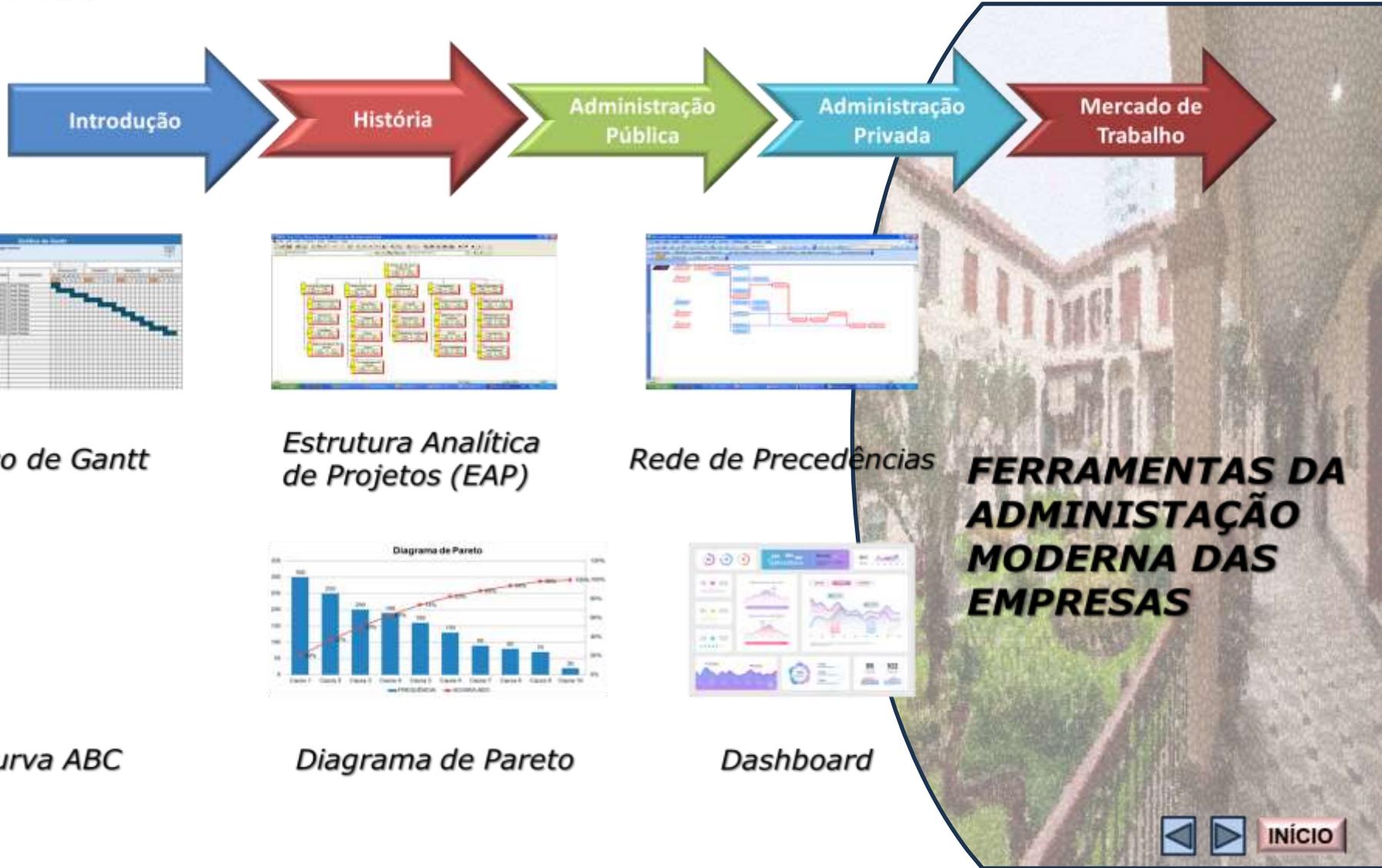


ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS ANTES DA REVOLUÇÃO INDUSTRIAL



- A** Primeira fase: Teocrática. Os profetas administravam em nome de Deus.
- B** Segunda fase: Empírico-prática. Administrava-se com suas experiências.
- C** Invenção da máquina a vapor por James Watt: início da Revolução Industrial
- D** Terceira fase: Fase Científica. Passou-se a estudar a relação de causa e efeito
- E** Moderna administração: Fayol (organização das empresas) e Taylor (aumentar a eficiência por meio da racionalização do trabalho dos operários)

**PRINCIPAIS
MARCOS NA
HISTÓRIA DA
ADMINISTRAÇÃO
DE EMPRESAS**





John F. Kennedy visualiza através de binóculos como um míssil Polaris chega a superfície, após ser disparado de um submarino nuclear submerso. Cabo Canaveral, na Flórida - 16/11/1963.

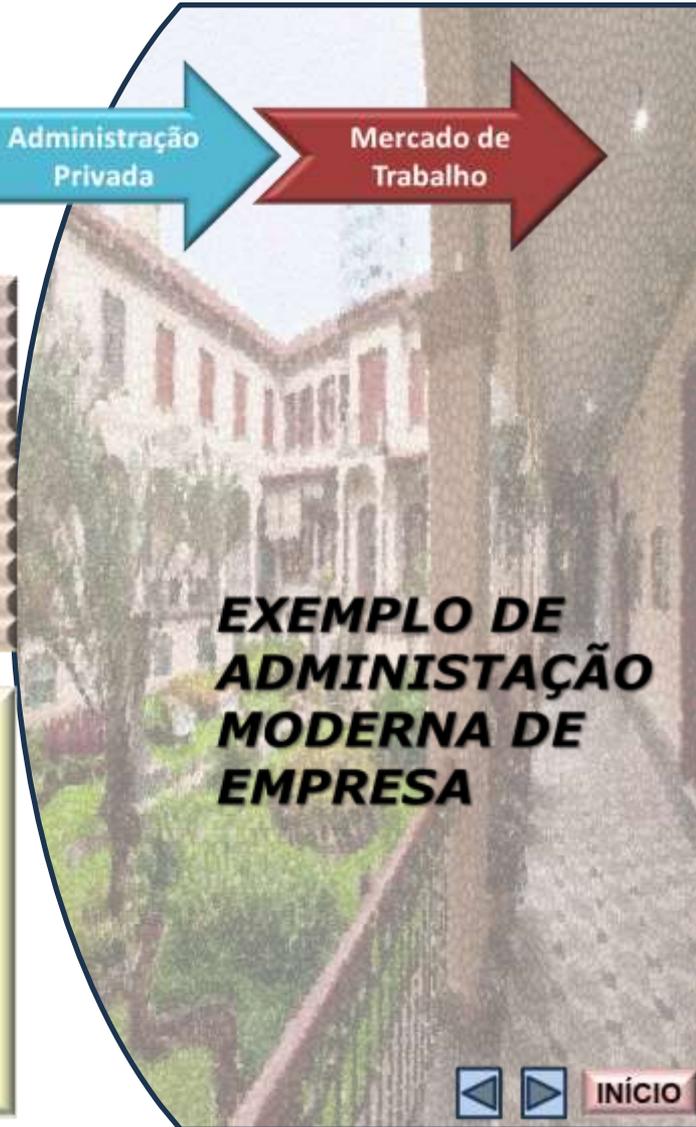




Custo Fixo: 10.000

Precisa vender 300
pizza para zerar
prejuízo

Custo fixo:	Aluguel + salário	10.000,00		
Custo variável	Custo material por pizza	31,67		
Receita operacional	Preço da Pizza	65,00		
Qtd Vendida	Custo	Receita	Lucro / Prejuízo	
0	10.000,00	0,00	-10.000,00	
100	13.167,00	6.500,00	-6.667,00	
200	16.334,00	13.000,00	-3.334,00	
300	19.501,00	19.500,00	-1,00	
400	22.668,00	26.000,00	3.332,00	
500	25.835,00	32.500,00	6.665,00	
600	29.002,00	39.000,00	9.998,00	



**EXEMPLO DE
ADMINISTRAÇÃO
MODERNA DE
EMPRESA**

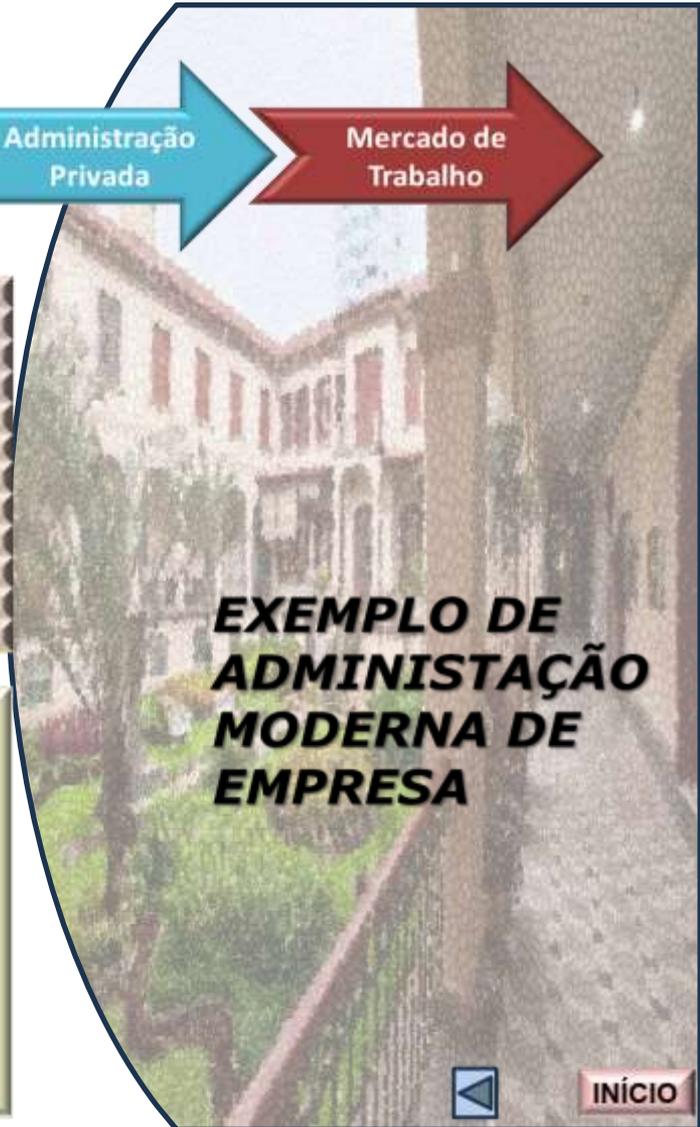
INÍCIO



Custo Fixo: 6.666

Precisa vender 200 pizza para zerar prejuízo

Custo fixo:	Aluguel + salário	6.666,00		
Custo variável	Custo material por pizza	31,67		
Receita operacional	Preço da Pizza	65,00		
Qtd Vendida	Custo		Receita	Lucro / Prejuízo
0	6.666,00		0,00	-6.666,00
100	9.833,00		6.500,00	-3.333,00
200	13.000,00		13.000,00	0,00
300	16.167,00		19.500,00	3.333,00
400	19.334,00		26.000,00	6.666,00
500	22.501,00		32.500,00	9.999,00
600	25.668,00		39.000,00	13.332,00



**EXEMPLO DE
ADMINISTRAÇÃO
MODERNA DE
EMPRESA**



INÍCIO



Administração Pública



Administração Privada



Só faz o que a lei permite.

- Não visa o lucro
- No ano gasta o que arrecada e trabalha com impostos cobrados do privado.

Faz tudo, menos o que a lei proíbe.

- Visa o lucro.
- Uma parte do ganho fica na empresa e outra é dividida com os acionistas.



LEGALIDADE: os administradores públicos só poderão fazer ou deixar de fazer o que lei adequada assim o determine.



IMPESSOALIDADE: Veda a exibição de nome, símbolos e imagens para promoção pessoal de autoridades e a adoção do concurso público para contratar servidores para evitar favorecer ou prejudicar pessoas



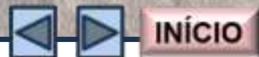
MORALIDADE: valores como probidade (administrar com honestidade), necessidade de agir, lealdade, boa-fé e honestidade.



PUBLICIDADE: Esse princípio obriga a Administração Pública a dar publicidade de seus atos administrativos para possibilitar o controle de terceiros.



EFICIÊNCIA: o agente público deve se empenhar em obter o melhor resultado com o mínimo de recursos.





Introdução à Economia e à Administração 2024



Na França, a partir da Revolução de 1789, temos a evolução do Direito Administrativo. Destaca-se a criação de jurisdição administrativa especializada e a aplicação à administração de regras distintas das do direito privado.



No Brasil o ensino de Administração passou por dois momentos marcados pelo currículos mínimos aprovados em 1966 e 1993, culminando com a apresentação da proposta de diretrizes curriculares para os cursos de graduação em Administração elaboradas pelos autores em 1998



A FGV representa a primeira instituição que desenvolveu o ensino de Administração. Sua origem remonta à criação do Departamento de Administração do Serviço Público (DASP) em 1938. Sua finalidade era estabelecer um padrão de eficiência no serviço público federal e criar canais mais democráticos para recrutar Recursos Humanos para a administração pública, por meio de concursos de admissão.



ORIGEM DA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA



Administração Direta

Administração Indireta

- Secretarias
- Ministérios
- Câmara dos Deputados
- Senado Federal
- STF
- TSE
- TST
- Tribunais de Conta

- Autarquias
- Empresas públicas
- Fundações públicas
- Consórcios públicos
- Sociedade de economia mista



**COMO SE
ADMINISTRA UM
BEM PÚBLICO**



Licitações: é a forma como a Administração Pública pode comprar e vender.

- Exemplo: contratação de empresa de limpeza

Convênios: forma de ajuste entre o poder público e entidades públicas ou privadas para realização de objetivos de interesse comum, mediante mútua colaboração.

- Exemplo: programa nacional de vacinação

Concessões: a tarifa cobrada do usuário e outras receitas de administração já são suficientes para remunerar o prestador do serviço.

- Exemplos: rodovias, ônibus, relógios de rua, abrigos de ônibus, parques municipais, Pacaembu, Enel, Hospital Universitário de Brasília

Privatizações: venda de um bem público ou de uma empresa estatal para a iniciativa privada. Um bem público passará a ser um bem privado e quem adquire fica com os lucros e os prejuízos

- Exemplo: Vale do Rio Doce, Sabesp, Embraer, Telebras, Eletrobras



INÍCIO



- Comece devagar e sempre
- Conheça a fundo o seu ramo
- Pague suas contas em dia
- Dedique-se à gestão financeira
- Saiba lidar com a concorrência
- Alie produtividade e qualidade
- Integre processos na empresa
- Planeje ações de marketing

- Defina a sua vantagem competitiva
- Planejamento para reduzir surpresas
- Invista na comunicação interna
- Delegue funções responsavelmente
- Invista na comunicação interna
- Escolha bem seus colaboradores
- Use a tecnologia a seu favor
- Assegure suas relações com contratos



**ADMINISTRANDO
UMA EMPRESA
PRIVADA**

▶ INÍCIO



A cada escolha uma renúncia.

Compra de matéria prima:

- Diminui caixa
- Aumenta estoque

ATIVO		PASSIVO	
Circulante - Curto Prazo		Circulante - Curto Prazo	
Disponibilidades	225.543	Fornecedores	166.314
Contas a Receber	45.164	Financiamentos	50.104
Estoques	35.687	Debêntures	3.401
Impostos a Recuperar	25.450	Salários e Contribuições Sociais	10.953
IR e Contr Social diferidos	8.822	Prov p/IR e Contr Social	5.307
Acordos Comerciais	33.375	Financiamentos Compra Imóveis	3.277
Fundos de Recebíveis	91.954	Aluguéis a pagar	3.590
Desp Antecipadas	15.179	Dividendos e Jrs s/ Cap Próprio	6.357
ATIVO CIRCULANTE CP	481.174	PASSIVO CIRCULANTE CP	252.303
Não Circulante - Realizado LP		Não Circulante - Exigível LP	
Contas a Receber	35.026	Financiamentos	135.987
IR e Contr Social diferidos	96.838	Quotas do fundo (FIDC)	37.033
Impostos a Recuperar	26.541	Debêntures	102.730
Partes Relacionadas	25.850	Imp e Contr Recolher	1.777
Depositos Judiciais	26.907	Prov p/Contingencias	108.580
TOTAL REALIZÁVEL LP	211.162	TOTAL EXIGÍVEL LP	386.107
CIRCULANTE - CURTO+ LP	692.336	CIRCULANTE - CURTO E LP	638.410
Permanente		Patrimônio Líquido	
Investimentos	60.651	Capital Social	370.947
Ágio na aquisição de Investimentos	0	Reservas de Capital	53.726
Imobilizado	412.018	Reservas de Lucros	35.752
Intangível	53.020	Lucros Acumulados	120.190
TOTAL ATIVO PERMANENTE	526.689	TOTAL PL	580.615
TOTAL ATIVO	1.219.025	TOTAL PASSIVO+ PL	1.219.025



ATIVO		PASSIVO	
Circulante - Curto Prazo		Circulante - Curto Prazo	
Disponibilidades	225.543	Fornecedores	166.314
Contas a Receber	45.164	Financiamentos	50.104
Estoques	35.687	Debêntures	3.401
Impostos a Recuperar	25.450	Salários e Contribuições Sociais	10.953
IR e Contr Social diferidos	8.822	Prov p/IR e Contr Social	5.307
Acordos Comerciais	33.375	Financiamentos Compra Imóveis	3.277
Fundos de Recebíveis	91.954	Aluguéis a pagar	3.590
Desp Antecipadas	15.179	Dividendos e Jrs s/ Cap Próprio	6.357
ATIVO CIRCULANTE CP	481.174	PASSIVO CIRCULANTE CP	252.303
Não Circulante - Realizado LP		Não Circulante - Exigível LP	
Contas a Receber	35.026	Financiamentos	135.987
IR e Contr Social diferidos	96.838	Quotas do fundo (FIDC)	37.033
Impostos a Recuperar	26.541	Debêntures	102.730
Partes Relacionadas	25.850	Imp e Contr Recolher	1.777
Depositos Judiciais	26.907	Prov p/Contingencias	108.580
TOTAL REALIZÁVEL LP	211.162	TOTAL EXIGÍVEL LP	386.107
CIRCULANTE - CURTO + LP	692.336	CIRCULANTE - CURTO E LP	638.410
Permanente		Patrimônio Líquido	
Investimentos	60.651	Capital Social	370.947
Ágio na aquisição de Investimentos	0	Reservas de Capital	53.726
Imobilizado	412.018	Reservas de Lucros	35.752
Intangível	53.020	Lucros Acumulados	120.190
TOTAL ATIVO PERMANENTE	526.689	TOTAL PL	580.615
TOTAL ATIVO	1.219.025	TOTAL PASSIVO + PL	1.219.025





ATIVO		PASSIVO	
Circulante - Curto Prazo			
Disponibilidades			
Contas a Receber			
Estoques			
Impostos a Recuperar			
IR e Contr Social diferido			
Acordos Comerciais			
Fundos de Recebíveis			
Desp Antecipadas			
ATIVO CIRCULANTE			
Não Circulante - Realizável a Longo Prazo			
Contas a Receber			
IR e Contr Social diferido			
Impostos a Recuperar			
Partes Relacionadas			
Depositos Judiciais			
TOTAL REALIZÁVEL			
CIRCULANTE - CURTO + LP	692.338	CIRCULANTE - CURTO E LP	638.410
Permanente		Patrimônio Líquido	
Investimentos	60.651	Capital Social	370.947
Ágio na aquisição de Investimentos	0	Reservas de Capital	53.726
Imobilizado	412.018	Reservas de Lucros	35.752
Intangível	53.020	Lucros Acumulados	120.190
TOTAL ATIVO PERMANENTE	526.689	TOTAL PL	580.615
TOTAL ATIVO	1.219.025	TOTAL PASSIVO + PL	1.219.025

“O objetivo do administrador na iniciativa privada é remunerar os investidores.”

Existem empresas privadas sem finalidade lucrativa que tem o objetivo global de ajudar uma causa social específica e proporcionar um benefício público. De modo geral, a empresa privada visa gerar lucro, mas neste caso o “lucro” é um resultado não financeiro que não dá para mostrar num balanço.



INÍCIO







- Atualmente 95% dos brasileiros preferem marcas que investem em sustentabilidade. ESG passa a ser vital para o sucesso das empresas.
- Negócios digitais seguem em alta e valorização da diversidade e inclusão.
- O novo posicionamento das empresas exigirá pensar em temas como diversidade, inclusão, sustentabilidade, informações de qualidade e melhor relacionamento com os colaboradores.
- O mundo será mais digital e aparecerão novos modelos de negócios.

- Tem início nos anos 1970, aparecem os primeiros investimentos por crenças religiosas e de mudança de estilo de vida.
- Em 2004 tomou forma com uma publicação do Pacto Global em parceria com o Banco Mundial intitulado "Who Cares Wins" ("Quem se importa, ganha").
- Até 2025 cerca 57% dos ativos de fundos na Europa serão ESG.



CARACTERÍSTICA DAS NOVAS EMPRESAS



SEMPRE HAVERÁ ESPAÇO PARA BONS ADMINISTRADORES DE EMPRESAS.

- *A tecnologia tem papel fundamental no futuro da Administração de Empresas, mas confiar apenas nela pode não ser o bastante.*
- *As empresas só vão prosperar se forem bem vista pelos consumidores, caso contrário a imagem do negócio pode ser destruída.*
- *Para ter sucesso nos negócios, os administradores vão precisar de empregados mais qualificados e deverão considerar cada vez mais os aspectos humanos na hora da contratação colaboradores.*
- *Vão surgir novas carreiras como analista de big data, programador de automação de marketing, engenheiro de dados, gestor de computação em nuvem e Especialista em Inteligência Artificial e Automação, etc. O administrador do futuro deverá ser criativo e “montar um time” capaz integrar todas essas habilidades.*



Introdução à Economia e à Administração 2024



Próxima aula: 5 de abril!



Obrigado pela atenção!